**Тестовые задания по дисциплине «Управление проектами»**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № тестового задания | Содержание тестового задания | | | Варианты ответов | | | Правильный ответ | | Комментарий на неправильный ответ |
| 1 | Временное предприятие, предназначенное для создания нового продукта или услуги, называется: | | | 1. разработкой нового продукта; 2. проектом; 3. программой;   d) предприятием. | | | проектом | |  |
| 2 | Менеджер проекта нанят строительной компанией и отвечает за отделку построенного здания. Первое, что должен сделать менеджер для проекта - написание: | | | 1. иерархической структуры работ; 2. базового бюджета; 3. устава проекта; 4. плана проекта. | | | плана проекта | |  |
| 3 | В течение своего жизненного цикла проект будет проходить несколько фаз: инициацию, планирование, исполнение и закрытие. На какой фазе проекта наиболее вероятны самые высокие затраты выделенных на него средств? | | | 1. Инициации. 2. Планирования. 3. Исполнения. 4. Закрытия. | | | Исполнения | |  |
| 4 | Начат новый проект. Написан устав проекта и назначен менеджер проекта. Менеджер проекта готовит иерархическую структуру работ для этого проекта. ИСР обычно используется: | | | a) для объяснения содержания проекта, важного для клиента;  b) как основа для организации и определения всего содержания проекта;  c) для демонстрации конфликтов ресурсов, существующих в проекте;  d)для определения логических взаимосвязей между задачами проекта. | | | как основа для организации и определения всего содержания проекта | |  |
| 5 | План проекта - это | | | a)скоординированное выполнение взаимосвязанных действий из различных функциональных областей для достижения определенных целей в условиях временных и ресурсных ограничений;  b) набор характеристик проекта, содержащих сведения об основных временных и стоимостных параметрах работ;  c) зависимость между работами проекта, при которой предшествующая работа должна закончиться до того, как последующая работа может начаться;  d) управление коммуникациями инновационного проекта. | | | скоординированное выполнение взаимосвязанных действий из различных функциональных областей для достижения определенных целей в условиях временных и ресурсных ограничений | |  |
| 6 | Жизненный цикл проекта - это | | | 1. a) набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется потребностями контроля организаций, участвующих в проекте; 2. b) совокупность процессов, обеспечивающих своевременные сбор, накопление, распространение, хранение и последующее использование информации проекта; 3. c) разработка документального представления и подтверждения предметной области, которые включают обоснование проекта, основные результаты, цели и задачи проекта; 4. d) иерархическая структуризация работ проекта, ориентированная на основные результаты проекта. | | | 1. набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется потребностями контроля организаций, участвующих в проекте; | |  |
| 7 | Менеджер проекта создает иерархическую структуру работ для своего проекта. В данной структуре декомпозиции самый нижний уровень разбиения работ для менеджера проекта называется: | | a. операцией;  b. задачей;  c. пакетом работ;  d.счетом издержек. | | | пакетом работ | | |  |
| 8 | Веха — это: | | a) дата, дополнительно назначенная пользователем для позиционирования работы во времени;  b) значительное событие в проекте, обычно завершение или достижение одного из основных результатов;  c) завершение работ по проекту при достижении запланированных результатов, включая разрешение всех спорных вопросов;  d) элемент проекта, объединяющий работы или пакет работ | | | 1. значительное событие в проекте, обычно завершение или достижение одного из основных результатов; | | |  |
| 9 | Матрица распределения ответственности — это: | | a) структура, которая ставит в соответствие организационной структуре проекта структурную декомпозицию работ (WBS) для назначения ответственных лиц за каждую работу и части проекта;  b)организационная структура управления, в которой подразделения организованы по проектному принципу;  c)ответственность менеджеров проектов, имеющих полные полномочия для руководства исполнителями на соответствующих уровнях;  d) графическое представление организационной структуры | | | структура, которая ставит в соответствие организационной структуре проекта структурную декомпозицию работ (WBS) для назначения ответственных лиц за каждую работу и части проекта | | |  |
| 10 | Резерв времени в сетевом планировании — это: | | a) период между запланированными и фактическими датами;  b) время вынужденного технического обслуживания оборудования;  c) интервал времени до окончания проекта;  d) количество дней, на которое может быть задержано начало выполнения операции без задержки начала любой иной операции по проекту | | | 1. количество дней, на которое может быть задержано начало выполнения операции без задержки начала любой иной операции по проекту | | |  |
| 11 | Менеджер проекта решил приблизить предсказанную дату завершения проекта с помощью параллельного выполнения нескольких операций, запланированных в расписаниис последовательным выполнением. Это называется: | | a) сжатием;  b)повышением приоритетов;  c)срочной защитой;  d)быстрым проходом | | | 1. быстрым проходом | | |  |
| 12 | Сжатие расписания означает: | | a) сокращение длительности проекта любыми экономическими оправданными средствами;  b)привлечение команды проекта к сверхурочным работам;  c)параллельное выполнение операций, которые были последовательными;  d) побег из города, пока в проекте не возникли проблемы. | | | 1. сокращение длительности проекта любыми экономическими оправданными средствами | | |  |
| 13 | Метод оценки и анализа программ (PERT) для составления расписания отличается от метода критического пути (СРМ) тем, что метод PERT: | | a) использует взвешенное среднее длительностей операций для вычисления длительности проекта;  b)использует «фиктивные» операции для представления логических связей;  c)использует «свободный временной резерв» вместо «общего временного резерва при расчете расписания;  d)использует линейные диаграммы вместо логических диаграмм для отображения расписания | | | 1. использует «свободный временной резерв» вместо «общего временного резерва при расчете расписания | | |  |
| 14 | Как называется схематическое изображение, отображающее операции (работы) проекта, которые необходимо выполнить: их логическую последовательность и взаимозависимости? | | a. структурная декомпозиция работ  b. сетевая диаграмма проекта;  c. календарный график проекта;  d. технологическая карта | | | сетевая диаграмма проекта | | |  |
| 15 | Расписания используются многими способами. В проекте строительства моста менеджер проекта хочет использовать инструмент, который бы показал запланированные операции таким образом, чтобы можно было легко видеть, когда каждая операция начинается и заканчивается и какие операции ведутся одновременно. Какой инструмент следует использовать? | | a) диаграмму PERT;  b) диаграмму Гантта;  c) диаграмму предшествования;  d) диаграммуGERT. | | | диаграмму Гантта | | |  |
| 16 | Что является главным преимуществом организации функционального типа? | | 1. a) Единственная точка контакта для заказчика. 2. b) Стабильная организационная структура. 3. c) Проектная ориентация.   d) Легкость формирования многофункциональных команд. | | | 1. Стабильная организационная структура | | |  |
| 17 | Менеджер управляет проектом, над которым будут работать вместе ряд лиц. Он хочет улучшить способность команды к совместной работе и в качестве команды.Одним из условий для максимального увеличения этой способности команды является создание: | | a) совместного проживания   1. b) совместного размещения в офисе 2. c) плана обеспечения персоналом   d) иерархической структуры работ. | | | иерархической структуры работ | | |  |
| 18 | Менеджер проекта и его команда анализируют риск в своем проекте. Идентифицировать потенциальные риски или благоприятные возможности им может помочь оценка | 1. a) бюджета проекта; 2. b) целей и задач проекта; 3. c) знаний, накопленных в других подобных проектах;   d) денежная стоимость изменений для подобных проектов. | | | денежная стоимость изменений для подобных проектов | | |  | |
| 19 | Событие риска в проекте - это то, что может оказывать на проект воздействие: | a) только в лучшую сторону - положительный эффект;  b) в худшую сторону - отрицательный эффект;   1. c) как в лучшую, так и в худшую сторону - либо положительный, либо отрицательный эффект;   d) ни в лучшую, ни в худшую сторону - ни положительного, ни отрицательного эффекта. | | | 1. как в лучшую, так и в худшую сторону - либо положительный, либо отрицательный эффект | | |  | |
| 20 | Один из этапов Вашего проекта реализуется в маленьком городке, находящемся в районе Крайнего Севера. Транспортная доступность города зимой лучше, чем летом, по причине того, что реки встают и автомашины могут проезжать прямо по льду. Летом поездка в город занимает на 4 часа больше. Это пример: | 1. a) предположения 2. b) ограничения 3. c) допущения   d) целевой установки | | | 1. ограничения | | |  | |
| 21 | Выберите верное суждение в отношении управления рисками: | 1. a) риски нужно выявлять в начале проекта; 2. b)риски нужно выявлять в конце проекта; 3. c) риски нужно отслеживать на протяжении всего проекта;   d) управлять рисками нужно только в исключительных случаях | | | 1. риски нужно отслеживать на протяжении всего проекта | | |  | |
| 22 | В какой части жизненного цикла проекта риск будет минимальным? | а) инициация;  b) планирование;  c) исполнение;  d) закрытие | | | 1. инициация | | |  | |
| 23 | Менеджер проекта проводит первое собрание команды по обсуждению рисков. На собрании присутствует клиент. На собрании идентифицировано несколько рисков, качественная и количественная оценка которых поручена конкретным членам команды. Результатом собрания являются: | а) ожидаемые последствия наступления рисков;  b) стратегии для рисков;  c) перечень потенциальных рисков;  d)общие формулировки рисков проекта. | | | 1. перечень потенциальных рисков | | |  | |